

Projekt menedzsment - hagyományos és PPP struktúrában

Vezetők és lebonyolítók számára

2006. október 9.-10., Budapest

Hotel Corinthia Aquincum

Workshopvezetők

Dr. Timár András

Egyetemi professzor

Pécsi Egyetem, Pollack Mihály Műszaki kar

Török Zoltán, PMP

Projekt Menedzser, Főtréner

WIFI Hungária és Magyar Telekom Nyrt

Dr. Biró Fruzsina

Korábbi főigazgató

Gazdasági és Közlekedési Minisztérium

Kilyénfalvi Béla

Strukturált finanszírozási igazgató

ING Hungary

Dr. Léderer Károly

Ügyvezető igazgató

Transinvest-Budapest, Kft.

Seregélyes Kálmán

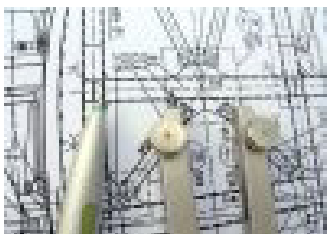
Főosztályvezető-helyettes

Pénzügyminisztérium

Fő témakörök:

- Projekt előkészítése és a helyes célmeghatározás fontossága
- Hogyan állítsuk fel a projekt organizációs struktúráját
- Az integrált logikai tervezési lépéssorozat alkalmazása
- A jó monitoring - controlling rendszer ismérvei a kivitelezési folyamat során
- Projektközigazgatás és dokumentáció fő elemei
- Kockázatkezelés és a változások menedzselése
- Hogyan kerüljük el a leggyakoribb hibákat

HATÁRIDŐS, CSOPORTOS illetve KÖZINTÉZMÉNYI KEDVEZMÉNYEK IGÉNYELHETŐK



Workshopvezetők:**Dr. Timár András, Egyetemi professzor, Pécsi Egyetem, Pollack Mihály Műszaki kar**

Dr. Timár András 2003. óta a Pécsi Egyetem Infrastruktúra Részlegén tanít, 2001. óta pedig a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem vezető előadója. 1996-2000 között a londoni EBRD Közlekedési Csoportjának vezető autópálya szakértője volt. Azelőtt 5 éven keresztül a Közlekedési Minisztérium Koncessziós Autópálya Iroda vezetőjeként tevékenykedett. 1980-tól 10 éven át a budapesti Közlekedéstudományi Intézet (KTI) igazgatóhelyettese, majd igazgatója volt. 1971-ben csatlakozott először a Közlekedési Minisztériumhoz. Az Út Főosztály szolgáltatási vezetője, majd pedig a Nemzetközi Főosztály helyettes vezetője volt.

**Dr. Léderer Károly, Ügyvezető igazgató, Transinvest-Budapest, Kft.**

Dr. Léderer Károly 1982. óta a Transinvest-Budapest Kft. ügyvezető igazgatója, ahol számos nagy nemzetközi projekt mellett az M1, M5 és M6 autópályákon is dolgozott, melyek meghatározó mérföldkövei a magyar útfejlesztésnek. 1993-98 között az Első Magyar Koncessziós Autópálya Rt. elnöke volt. Szakmai életútja az UVATERV Állami Közlekedési Tervező Vállalatnál kezdődött, ahol először tervező mérnökként, később pedig a Repülőtér Tervező Főosztálya vezetőjeként dolgozott.

**Dr. Biró Fruzsina, Korábbi főigazgató, Gazdasági és Közlekedési Minisztérium**

Dr. Biró Fruzsina 2 éven keresztül a Gazdasági és Közlekedési Minisztérium PPP Titkárságának vezetője volt. Tárgyalásvezetőként dolgozott a magyarországi M5 autópálya Koncessziós Szerződésének módosításain, valamint példátlanul rövid idő alatt (10 hónap) véglegesítette az M6 autópálya Koncessziós Szerződését. Ezt megelőzően vezérigazgató volt a KAVOSZ Pénzügyi Szolgáltató Rt.-nél, ahol az államilag garantált KKV-k számára biztosított ún. Széchenyi Kártya hitelprogram kidolgozását vezette. Ezt megelőzően az 50 milliárdos alaptőkével rendelkező BANKÁR HOLDING RT.-nél 7 évig dolgozott és töltött be különböző pénzügyi, vezetői állásokat.

Az M5 autópálya díjszedésének átalakításával kapcsolatban folytatott tárgyalások sikeres lezárásakor megkapta a Magyar Köztársaság Lovag Keresztjét. A díjszedési rendszer átalakítása felgyorsította a M5 projekt további megvalósítását.

**Kilyénfalvi Béla, Strukturált finanszírozási igazgató, ING Hungary**

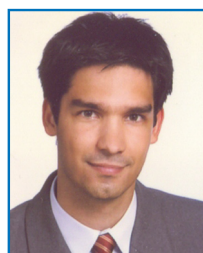
Kilyénfalvi Béla 1997-ben csatlakozott az ING Bank csapatához, ahol jelenleg főigazgatói beosztásban dolgozik. Ezt megelőzően a CIB Bank Rt. projekt finanszírozási menedzsere volt 3 évig. Számos PPP projektben vett részt, mint pénzügyi tanácsadó. Az AKA Rt. pénzügyi tanácsadója volt az M5 autópálya projekt refinanszírozásánál, az állami oldal pénzügyi tanácsadója az Állami Autópálya Kezelő Rt. kötvénykibocsátási projektjében, valamint az állam pénzügyi tanácsadójaként működött az M5 autópálya II. és III. fázisának, továbbá az M6 autópálya projekt I. fázisának finanszírozásánál.

**Török Zoltán, PMP, Igazgató, Benefix Bt., Projekt Menedzser, Főtréner a WIFI Hungária és a Magyar Telekom Nyrt.-nél**

Török Zoltán közel 10 éves tapasztalattal rendelkezik komplex, nagy terjedelmű projektek menedzselésében különböző gazdasági területeken. Regisztrált „Project Management Professional” (PMP®). A projekt menedzsment oktatásában is aktívan részt vesz. Olyan nagy méretű projektek menedzselésében vett részt mint az ABN AMRO Bank, ahol 2 éven keresztül tevékenykedett, majd több éven keresztül vezető tanácsadóként, projekt menedzserként és trénerként működött a Szinergia Projekt Kft.-nél nagy magyar és külföldi ügyfelek számára.

Az utóbbi években saját tanácsadói irodát vezet, ahol többek között a legnagyobb magyar telekommunikációs csoport teljes rebranding projektjében részt vett.

A tréning szektorban nyílt és testre szabott tanfolyamokat vezet magyar és nemzetközi cégek számára. Ebből adódóan állandó kapcsolatban áll a WIFI Hungária –val és a Magyar Telekom csoporttal.

**Seregélyes Kálmán, főosztályvezető-helyettes, Ágazati Fejlesztési és Finanszírozási Főosztály, Pénzügyminisztérium**

Seregélyes Kálmán a Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem befejezése után kezdte pályafutását a Pénzügyminisztérium Költségvetési és Pénzügypolitikai Főcsoportján. Az itt eltöltött 3 és fél év alatt felelős volt a feltételes kötelezettségvállalások elemzéséért. Itt szerezte tapasztalatait a PPP struktúrában felépített projektekkal kapcsolatban is.

2006 januárja óta a Pénzügyminisztérium Ágazati Fejlesztési és Finanszírozási főosztályának főigazgató helyettese. Felelősségi körébe tartozik a PPP különböző formáinak elemzése, különösen a pénzügyi oldalról. Részt vett az autópálya finanszírozási rendszer PPP struktúrával alakításában is.

Seregélyes Kálmán tagja a PPP Tárcaközi Bizottságának, melynek feladata az államigazgatáson belüli PPP koordinálása és ellenőrzése.

Regisztrációs lehetőségek:

• Email: epppc@epppc.hu • hívja: +36 30 812 4067 • fax: +36 1 310 2211 • online: www.epppc.hu

HATÁRIDŐS, CSOPORTOS illetve KÖZINTÉZMÉNYI KEDVEZMÉNYEK IGÉNYELHETŐK

1.nap - október 9.

9:30 Regisztráció

10:00 Elnöki köszöntő

10:10 Public Private Partnership - PPP

Dr. Timár András, Egyetemi professzor, **Pécsi Egyetem**,
Pollack Mihály Műszaki kar

- A PPP fogalma, projekt-azonosítás
- PPP típusok és változatok
- A PPP résztvevői és feladataik
- A PPP szervezeti felépítése, szerződéses kapcsolat-rendszere

11:20 Reggeli kávészünet

- Miért más a PPP, mint a magán- és a tisztán állami beruházás?
- A PPP projektek értékelési módszerei
- PPP az Európai Unióban
- PPP projektek kockázatainak elemzése, megosztása
- Példák és gyakorlati tapasztalatok, tanulságok

12:30 A PPP beruházások költségvetési vonzatai

Seregélyes Kálmán, főosztályvezető-helyettes, **Ágazati Fejlesztési és Finanszírozási Főosztály**, **Pénzügyminisztérium**

- A Pénzügyminisztérium PPP-vel kapcsolatos fő kritériumai
- Pénzügyi kockázatok
- Kockázatkezelés
- Statisztikai kérdések
- Jövőbeni PPP beruházások

13:00 Ebéd

14:00 Projekt menedzsment

Török Zoltán, **PMP**, Igazgató, **Benefix Bt.**,
Projekt Menedzser, Főtréner,
a WIFI Hungária és a Magyar Telekom Nyrt-nél

Projektek előkészítése

- kezdeményezés
- megvalósíthatósági vizsgálatok, tanulmányok
- szervezeti előkészítés
- az érdekeltek elvárásainak megismerése és kezelése

Specifikálás, felsőszintű tervezés

- a helyes célmeghatározás fontossága, módszerei
- az elvárt eredmények definiálása
- projekt keretrendszer kialakítása

Részletes tervezési folyamat

- a tervezés területei
- integrált, logikus tervezési lépéssorozat alkalmazása
- felkészülés a buktatókra

Implementáció / kivitelezés

- mire figyeljünk?
- a jó monitoring-kontrolling rendszer ismérvei
- kockázat- és változáskezelés

- kommunikáció

Projekt zárás

- adminisztratív teendők
- reintegráció a vállalat mindennapi életébe
- értékelés, tanulságok levonása

A buktatók elkerülése

- mi a siker?
- a sikeresség legfőbb komponensei

16:30 Kerekasztal beszélgetés

17:00 Az első nap vége

2.nap - október 10.

9:00 A projekt menedzsment folyamata PPP projektben (előkészítés)

Moderátor: Török Zoltán

9:20-12:50 A projektmenedzsment folyamat elemeinek specifikumai

1 órás kiselőadások a következő témaköröket érintve

- A tervezési folyamat lépéseinek egymásra épülése, tervezési technika áttekintő jellegű megismerése
- A projekt szervezet felállítása, véglegesítése, működési szabályainak rögzítése
- Ütem- és erőforrás terv készítés
- Kockázatmenedzsment és változáskezelési terv
- A projekt adminisztráció és kommunikáció tervezése

9:20 A megrendelői (állami) oldal

Dr. Bíró Fruzsina, Korábbi főigazgató, **Gazdasági és Közlekedési Minisztérium**

10:20 Reggeli kávészünet

10:50 A beruházói (magán) oldal

Dr. Léderer Károly, **Ügyvezető igazgató**, **Transinvest-Budapest, Kft.**

11:50 A befektetői - finanszírozói (bank) oldal

Kilyénfalvi Béla, **Strukturált finanszírozási igazgató**, **ING Hungaria**

12:50 Ebéd

13:50 - 16:00 Projekt menedzsment a gyakorlatban (megvalósítás) – moderátor: Török Zoltán

– **hozzászólások/példák: Dr. Léderer Károly, Dr. Bíró Fruzsina, Kilyénfalvi Béla („vitatkozás”)**

- Probléma és változáskezelési lehetőségek, tapasztalatok
- A minőség-ellenőrzés lehetőségei
- A beszámoló rendszer felépítése és működtetése
- Kommunikációs technikák, tanácsok
- Együttműködés, konfliktuskezelés, motivációk és motiválás
- A projekt zárás jelentősége és elemei
- Kulcs sikertényezők a projektben, „mire figyeljünk különösen?”

16:00 A workshop vége