

## Projekt menedzsment - hagyományos és PPP struktúrában

Vezetők és lebonyolítók számára

**2007. május 2.-3., Budapest**

### Workshopvezetők

**Dr. Timár András**

Egyetemi professzor

**Pécsi Egyetem, Pollack Mihály Műszaki Kar**

**Török Zoltán, PMP®**

Projekt menedzser, Főtréner

**WIFI Hungária és Magyar Telekom Nyrt.**

**Dr. Biró Fruzsina**

Korábbi főigazgató

**Gazdasági és Közlekedési Minisztérium**

**Kilyénfalvi Béla**

Strukturált finanszírozási igazgató

**ING Hungary**

**Dr. Léderer Károly**

Ügyvezető igazgató

**Transinvest-Budapest Kft.**

**Seregélyes Kálmán**

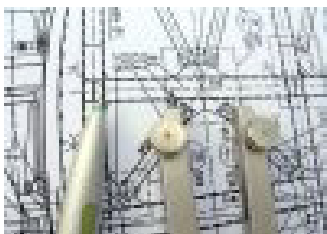
Főosztályvezető-helyettes

**Pénzügyminisztérium**

### Fő témakörök:

- Projekt előkészítése és a helyes célmeghatározás fontossága
- Hogyan állítsuk fel a projekt organizációs struktúráját
- Az integrált logikai tervezési lépéssorozat alkalmazása
- A jó monitoring - controlling rendszer ismérvei a kivitelezési folyamat során
- Projektadminisztráció és dokumentáció fő elemei
- Kockázatkezelés és a változások menedzselése
- Hogyan kerüljük el a leggyakoribb hibákat

HATÁRIDŐS, CSOPORTOS, illetve KÖZINTÉZMÉNYI KEDVEZMÉNYEK IGÉNYELHETŐK



**Workshopvezetők:****Dr. Timár András, Egyetemi professzor, Pécsi Egyetem, Pollack Mihály Műszaki Kar**

Dr. Timár András 2003. óta a Pécsi Egyetem Infrastruktúra Részlegén tanít, 2001. óta pedig a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem vezető előadója. 1996-2000 között a londoni EBRD Közlekedési Csoportjának vezető autópálya szakértője volt. Azelőtt 5 éven keresztül a Közlekedési Minisztérium Koncessziós Autópálya Iroda vezetőjeként tevékenykedett. 1980-tól 10 éven át a budapesti Közlekedéstudományi Intézet (KTI) igazgatóhelyettese, majd igazgatója volt. 1971-ben csatlakozott először a Közlekedési Minisztériumhoz. Az Út Főosztály szolgáltatási vezetője, majd pedig a Nemzetközi Főosztály helyettes vezetője volt.

**Dr. Léderer Károly, Ügyvezető igazgató, Transinvest-Budapest Kft.**

Dr. Léderer Károly 1982. óta a Transinvest-Budapest Kft. ügyvezető igazgatója, ahol számos nagy nemzetközi projekt mellett az M1, M5 és M6 autópályákon is dolgozott, melyek meghatározó mérföldkövei a magyar útfejlesztésnek. 1993-98 között az Első Magyar Koncessziós Autópálya Rt. elnöke volt. Szakmai életútja az UVATERV Állami Közlekedési Tervező Vállalatnál kezdődött, ahol először tervező mérnökként, később pedig a Repülőtér Tervező Főosztálya vezetőjeként dolgozott.

**Dr. Biró Fruzsina, Korábbi főigazgató, Gazdasági és Közlekedési Minisztérium**

Dr. Biró Fruzsina 2 éven keresztül a Gazdasági és Közlekedési Minisztérium PPP Titkárságának vezetője volt. Tárgyalásvezetőként dolgozott a magyarországi M5 autópálya Koncessziós Szerződésének módosításain, valamint példátlanul rövid idő alatt (10 hónap) véglegesítette az M6 autópálya Koncessziós Szerződését. Ezt megelőzően vezérigazgató volt a KAVOSZ Pénzügyi Szolgáltató Rt.-nél, ahol az államilag garantált KKV-k számára biztosított ún. Széchenyi Kártya hitelprogram kidolgozását vezette. Ezt megelőzően az 50 milliárdos alaptőkével rendelkező BANKÁR HOLDING RT.-nél 7 évig dolgozott és töltött be különböző pénzügyi, vezetői állásokat.

Az M5 autópálya díjszedésének átalakításával kapcsolatban folytatott tárgyalások sikeres lezárásakor megkapta a Magyar Köztársaság Lovag Keresztjét. A díjszedési rendszer átalakítása felgyorsította a M5 projekt további megvalósítását.

**Kilyénfalvi Béla, Strukturált finanszírozási igazgató, ING Hungary**

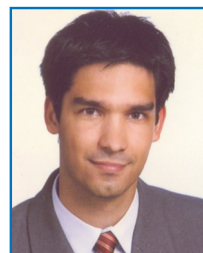
Kilyénfalvi Béla 1997-ben csatlakozott az ING Bank csapatához, ahol jelenleg főigazgatói beosztásban dolgozik. Ezt megelőzően a CIB Bank Rt. projekt finanszírozási menedzsere volt 3 évig. Számos PPP projektben vett részt, mint pénzügyi tanácsadó. Az AKA Rt. pénzügyi tanácsadója volt az M5 autópálya projekt refinanszírozásánál, az állami oldal pénzügyi tanácsadója az Állami Autópálya Kezelő Rt. kötvénykibocsátási projektjében, valamint az állam pénzügyi tanácsadójaként működött az M5 autópálya II. és III. fázisának, továbbá az M6 autópálya projekt I. fázisának finanszírozásánál.

**Török Zoltán, PMP, Igazgató, Benefix Bt., Projekt Menedzser, Főtréner a WIFI Hungária és a Magyar Telekom Nyrt.-nél**

Török Zoltán közel 10 éves tapasztalattal rendelkezik komplex, nagy terjedelmű projektek menedzselésében különböző gazdasági területeken. Regisztrált „Project Management Professional” (PMP®). A projekt menedzsmint oktatásában is aktívan részt vesz. Olyan nagy méretű projektek menedzselésében vett részt, mint az ABN AMRO Bank, ahol 2 éven keresztül tevékenykedett, majd több éven keresztül vezető tanácsadóként, projekt menedzserként és trénerként működött a Szinergia Projekt Kft.-nél nagy magyar és külföldi ügyfelek számára.

Az utóbbi években saját tanácsadói irodát vezet, ahol többek között a legnagyobb magyar telekommunikációs csoport teljes rebranding projektjében részt vett.

A tréning szektorban nyílt és testre szabott tanfolyamokat vezet magyar és nemzetközi cégek számára. Ebből adódóan állandó kapcsolatban áll a WIFI Hungáriával és a Magyar Telekom csoporttal.

**Seregélyes Kálmán, Főosztályvezető-helyettes, Ágazati Fejlesztési és Finanszírozási Főosztály, Pénzügyminisztérium**

Seregélyes Kálmán a Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem befejezése után kezdte pályafutását a Pénzügyminisztérium Költségvetési és Pénzügypolitikai Főcsoportján. Az itt eltöltött 3 és fél év alatt felelős volt a feltételes kötelezettségvállalások elemzéséért. Itt szerezte tapasztalatait a PPP struktúrában felépített projektekkal kapcsolatban is.

2006 januárja óta a Pénzügyminisztérium Ágazati Fejlesztési és Finanszírozási Főosztályának főigazgató helyettese. Felelősségi körébe tartozik a PPP különböző formáinak elemzése, különösen a pénzügyi oldalról. Részt vett az autópálya finanszírozási rendszer PPP struktúrával alakításában is.

Seregélyes Kálmán tagja a PPP Tárcaközi Bizottságának, melynek feladata az államigazgatáson belüli PPP koordinálása és ellenőrzése.

## Regisztrációs lehetőségek:

• Email: [epppc@epppc.hu](mailto:epppc@epppc.hu) • hívja: +36 30 812 4067 • fax: +36 1 310 2211 • online: [www.epppc.hu](http://www.epppc.hu)

HATÁRIDŐS, CSOPORTOS, illetve KÖZINTÉZMÉNYI KEDVEZMÉNYEK IGÉNYELHETŐK

### 1.nap - május 2.

#### 9:30 Regisztráció

#### 10:00 Elnöki köszöntő

#### 10:10 Public Private Partnership - PPP

**Dr. Timár András**, Egyetemi professzor, **Pécsi Egyetem**,  
**Pollack Mihály Műszaki Kar**

- A PPP fogalma, projektazonosítás
- PPP típusok és változatok
- A PPP résztvevői és feladataik
- A PPP szervezeti felépítése, szerződéses kapcsolatrendszere

#### 11:20 Reggeli kávészünet

- Miért más a PPP, mint a magán- és a tisztán állami beruházás?
- A PPP projektek értékelési módszerei
- PPP az Európai Unióban
- PPP projektek kockázatainak elemzése, megosztása
- Példák és gyakorlati tapasztalatok, tanulságok

#### 12:30 A PPP beruházások költségvetési vonzatai

**Seregélyes Kálmán**, Főosztályvezető-helyettes, Ágazati  
Fejlesztési és Finanszírozási Főosztály, **Pénzügyminisztérium**

- A Pénzügyminisztérium PPP-vel kapcsolatos fő kritériumai
- Pénzügyi kockázatok
- Kockázatkezelés
- Statisztikai kérdések
- Jövőbeni PPP beruházások

#### 13:00 Ebéd

#### 14:00 Projekt menedzsment

**Török Zoltán**, PMP, Igazgató, **Benefix Bt.**,  
Projekt menedzser, Főtréner,  
**WIFI Hungária és Magyar Telekom Nyrt.**

#### Projektek előkészítése

- Kezdeményezés
- Megvalósíthatósági vizsgálatok, tanulmányok
- Szervezeti előkészítés
- Az érdekeltek elvárásainak megismerése és kezelése

#### Specifikálás, felsőszintű tervezés

- A helyes célmeghatározás fontossága, módszerei
- Az elvárt eredmények definiálása
- Projekt keretrendszer kialakítása

#### Részletes tervezési folyamat

- A tervezés területei
- Integrált, logikus tervezési lépéssorozat alkalmazása
- Felkészülés a buktatókra

#### Implementáció / kivitelezés

- Mire figyeljünk?
- A jó monitoring-kontrolling rendszer ismérvei
- Kockázat- és változáskezelés
- Kommunikáció

#### Projektzárás

- Adminisztratív teendők
- Reintegráció a vállalat mindennapi életébe
- Értékelés, tanulságok levonása

#### A buktatók elkerülése

- Mi a siker?
- A sikeresség legfőbb komponensei

#### 16:30 Kerekasztal beszélgetés

### 2.nap - május 3.

#### 9:00 A projekt menedzsment folyamata PPP projektben (előkészítés)

**Moderátor: Török Zoltán**

#### 9:20-12:50 A projektmenedzsment folyamat elemeinek specifikumai

##### 1 óras kiselőadások a következő témaköröket érintve

- A tervezési folyamat lépéseinek egymásra épülése, tervezési technika áttekintő jellegű megismerése
- A projekt szervezet felállítása, véglegesítése, működési szabályainak rögzítése
- Ütem- és erőforrás terv készítés
- Kockázatmenedzsment és változáskezelési terv
- A projekt adminisztráció és kommunikáció tervezése

#### 9:20 A megrendelői (állami) oldal

**Dr. Biró Fruzsina**, Korábbi főigazgató, **Gazdasági és Közlekedési Minisztérium**

#### 10:20 Reggeli kávészünet

#### 10:50 A beruházói (magán) oldal

**Dr. Léderer Károly**, Ügyvezető igazgató, **Transinvest-Budapest Kft.**

#### 11:50 A befektetői - finanszírozói (bank) oldal

**Kilyénfalvi Béla**, Strukturált finanszírozási igazgató, **ING Hungary**

#### 12:50 Ebéd

#### 13:50 - 16:00 Projekt menedzsment a gyakorlatban (megvalósítás) – moderátor: Török Zoltán

– **hozzászólások/példák: Dr. Léderer Károly, Dr. Biró Fruzsina, Kilyénfalvi Béla („vitatkozás”)**

- Probléma és változáskezelési lehetőségek, tapasztalatok
- A minőségellenőrzés lehetőségei
- A beszámolórendszer felépítése és működtetése
- Kommunikációs technikák, tanácsok
- Együttműködés, konfliktuskezelés, motivációk és motiválás
- A projektzárás jelentősége és elemei
- Kulcs sikertényezők a projektben, „mire figyeljünk különösen?”

#### 16:00 A workshop vége

Regisztrációs lehetőségek

• Email: epppc@epppc.hu • hívja: +36 30 812 4067 • fax: +36 1 310 2211 • online: www.epppc.hu

HATÁRIDŐS KEDVEZMÉNY

Regisztráljon 2007. márc.22-ig és nyerjen 10% kedvezményt\*

[ ] 10% KEDVEZMÉNY

\*Ez a kedvezmény nem használható a CSOPORTOS KEDVEZMÉNY ajánlattal együttesen.

RÉSZTVEVŐ ADATAI

Kérjük töltsse ki az alábbi mezőket nagy nyomtatott betűkkel írva.

Vezetéknév:

Keresztnév:

Beosztás:

Osztály:

Cégnév:

Email:

Utca:

Város:

Irányítószám: Ország:

Telefonszám:

Alíírás: Dátum:

Alíírásommal igazolom, hogy egyetértek a regisztráció további feltételeivel.

RÉSZVÉTELI DÍJ

MAGÁNSZEKTOR

[ ] 95.000 Ft + 20% ÁFA

ÁLLAMI ÉS ÖNKORMÁNYZATI SZERVEK

[ ] 76.000 Ft + 20% ÁFA

A részvételi díj tartalmazza a dokumentáció, ebéd, kávé, üdítő és szendvicsek költségeit.

CSOPORTOS KEDVEZMÉNY\*

[ ] 2 résztvevő - 5 % kedvezmény

[ ] 3 résztvevő - 10 % kedvezmény

[ ] 4 résztvevő - 15 % kedvezmény

[ ] 5 résztvevő - 20 % kedvezmény

\*Igénybevehető ugyanazon munkaadótól ugyanazon kurzusra jelentkezők által. Ez a kedvezmény nem használható a HATÁRIDŐS KEDVEZMÉNY ajánlattal együttesen.

A REGISZTRÁCIÓ TOVÁBBI FELTÉTELEI

**Befizetés:** A részvételi díj összegét szíveskedjen a rendezvény előtt átutalni és a számlaszámot, valamint a résztvevő nevét a befizetési csekken feltüntetni. A rendezvényen való részvétel kizárólag akkor garantált, ha befizetése cégünkhez a rendezvény előtt beérkezett.

**Esetleges költségek:** Minden utazással és szállással kapcsolatos költségek a résztvevőt terhelik.

**Helyettesítések/Névváltoztatások:** Amennyiben nem tud résztvenni a tréningben, joga van egy helyettes megjelölésére. Ezt kérjük írásban jelezze a tréning kezdete előtt. Két vagy több résztvevő között nem lehet egy részvételi helyet megosztani.

**Visszalépési feltételek:** Amennyiben Ön szeretne a részvételtől visszalépni és nem tud helyettest jelölni, 4.000 Ft + ÁFA adminisztrációs költséget számolunk fel, abban az esetben, ha a lemondás 20 munkanappal az esemény kezdete előtti határidőben írásos (levél vagy fax) formában cégünkhez beérkezett. A rendezvényt megelőző 20 munkanapon belüli lemondás esetén a résztvevő a teljes részvételi díjat köteles megtéríteni. Viszont, amennyiben egy következő tréningben szeretne részt venni és a teljes részvételi díjat kifizette, akkor ezen kurzus részvételi díjának 25%-át fogjuk Önnek számlázni. A következő tréningnek a jelentkezéstől számított 6 hónapon belül kell lefolynia.

**Lemondás:** Az esetleges programváltozás, a program bármely része lemondásának minden jogát fenntartjuk.

**Adatvédelem:** Az Ön által megadott személyes információkat az EPPPC felhasználhatja különböző szolgáltatásainkról és termékeinkről való tájékoztatás céljából. Egyes esetekben felhatalmazunk az EPPPC-től különálló cégeket, hogy Önt olyan termékekről tájékoztassák, amelyek Önt érdekelhetik. Amennyiben nem szeretné, hogy személyes adatait más cégekkel megosztjuk, kérjük jelölje meg a következő mezőt [ ].

FIZETÉSI MÓD

Jelentkezésének beérkezése után visszaigazolást és számlát állítunk ki. Kérjük, az összeget szíveskedjen a rendezvény előtt átutalni és a számlaszámot, valamint a résztvevő nevét a befizetési csekken feltüntetni.

Kapcsolattartó személy:

Telefonszám:

Adószám\*:

Cím (ha a számlázási cím eltér az előzőleg megadottól):

A munkadó nevében aláírásra jogosult személy

Név:

Alíírás: Dátum:

\*20% ÁFA-t számlázunk minden résztvevői díj után.